

Gestion de projet pour chef de projet informatique

5 jours (35 heures)

Délai maximum : 2 mois.

Parcours concourant au développement des compétences. Action de formation réalisée en application des articles L 6313-1 et L 6313-2 du Code du travail.

Si vous êtes en situation de handicap, contactez-nous avant le début de votre formation pour que nous puissions vous orienter efficacement et vous accueillir dans les meilleures conditions.



Objectifs pédagogiques

- Les participants posséderont à l'issue de cette formation les outils et les méthodes nécessaires à l'élaboration, avec tous les critères de réussite,
- de projets aussi bien touchant aux systèmes d'information que pour des projets d'ordre général.



Pré-requis

Pas de prérequis spécifiques.



Modalités pédagogiques

Modalités de formation:

- Formation réalisée en présentiel, à distance ou mixte,
- Toutes nos formations peuvent être organisées dans nos locaux ou sur site
- Feuille de présence signée en demi-journée, questionnaires d'évaluation de la satisfaction en fin de stage et 60 jours après, attestation de stage et certificat de réalisation.
- Horaires de la formation: 9h - 12h30 et 13h30 - 17h.
- Les horaires de la formation sont adaptables sur demande.



Moyens pédagogiques

- Formateur expert dans le domaine,
- Mise à disposition d'un ordinateur, d'un support de cours remis à chaque participant,
- Vidéo projecteur, tableau blanc et paperboard,
- Formation basée sur une alternance d'apports théoriques et de mises en pratique
- Formation à distance à l'aide du logiciel Teams pour assurer les interactions avec le formateur et les autres stagiaires, accès aux supports et aux évaluations. Assistance pédagogique afin de permettre à l'apprenant de s'approprier son parcours. Assistance technique pour la prise en main des équipements et la résolution des problèmes de connexion ou d'accès. Méthodes pédagogiques : méthode expositive 50%, méthode active 50%.

Public visé

- Toutes personnes ayant à conduire et gérer un projet, entre autre dans un environnement de projets informatiques

Modalités d'évaluation et de suivi

- Evaluation des acquis tout au long de la formation : QCM, mises en situation, TP, évaluations orales...



Programme de formation

1. Introduction au management de projets classiques, agiles, hybrides

- L'objet et les motifs
- Analyse des besoins
- Le management

Contacts



Notre centre à **Mérignac**

14 rue Euler
33700 MERIGNAC

☎ 05 57 92 22 00

✉ contact@afib.fr



Notre centre à **Périgueux**

371 Boulevard des Saveurs,
24660 COULOUNIEUX CHAMIER

☎ 05 64 31 02 15

✉ contact@afib.fr

- Le timing
- Cycle de vie des projets
- L'organisation des projets
- Les parties prenantes
- Les rôles et les acteurs
- Le rôle du chef de projet
- Equipe projet, Equipe Agile ou les deux...

2. Le leadership et la communication

- Les styles de personnalité
- Le leadership et le management
- La communication

3. Animer les équipes et manager les changements

- Le fonctionnement des équipes
- Les résistances et les ajustements
- Le management des changements
- Les personnes difficiles

4. Les éléments de pilotage du projet

- Le concept de pilotage
- Tableaux de bord de pilotage, indicateurs, reportings, suivi
- Estimation de la charge et du budget de projets
- Analyse et management des risques
- Le suivi et la maîtrise du projet : les coûts et la qualité

5. Les techniques classiques de planification de projets

- Les contraintes et les ressources
- L'ordonnancement des tâches et construction de la WBS (découpage structurel)
- Les phases d'un projet
- Diagrammes de GANTT et la recherche du chemin critique (découpage temporel)
- Intégrer les ressources au projet

6. Le cadre agile (Scrum)

- Les équipes agiles
- Les artefacts
- Les Événements
- La Planification Agile
- Les tableaux de bord agiles
- Le changement agile

7. Annexe 1. Modèles de développement de projets informatiques

- Modèles Organisationnels
- Modèles à cycles semi-itératifs
- Modèles à cycles itératifs, cadre agile

8. Annexe 2. Les outils de la Qualité

- Normes ISO et AFNOR
- Outils de la qualité selon le type, la taille et contexte du projet
- Rappel ITIL, CMMI et COBIT (gouvernance IT)

9. Annexe 3. Les logiciels pour la gestion de projets

- MSP, Primavera, Gantt Project, Jira, Trello, Asana, etc...